



# ÅRSRAPPORT 2025

for den *lille* stiftelsen med  
det *store* samfunnsoppdraget



Stiftelsen  
SOR

# Innhold

<b>2025 – året der personer med utviklingshemming får slippe til!</b>	<b>4</b>
<b>Bakgrunn</b>	<b>6</b>
Nøkkeltall	
Nøkkelord	
<b>Konferanser og arrangement</b>	<b>8</b>
Konferanser	
Arrangement	
<b>SOR Digital+</b>	<b>12</b>
Innhold	
Abonnementsutvikling	
<b>Forelesninger og annen faglig formidling</b>	<b>12</b>
<b>SOR Rapport</b>	<b>13</b>
<b>Sosialpolitisk arbeid og formidling</b>	<b>14</b>
Sosialpolitisk arbeid	
Formidling	
<b>Prosjekter og samarbeid</b>	<b>16</b>
Egne prosjekter	
Fagutvikling	
Eksterne prosjekter og samarbeid	
<b>Frivillighet</b>	<b>18</b>
<b>Ledelse og administrasjon</b>	<b>18</b>
<b>Mål for 2026</b>	<b>19</b>
<b>Folka i stiftelsen SOR</b>	<b>20</b>

# 2025 – året der personer med utviklingshemming får slippe til!

Noen år får ekstra stor betydning. Ikke bare som minner å se tilbake på, men som bevis på at det vi drømmer om faktisk kan gå i oppfyllelse i offentligheten, i kulturen, i politikken og i hverdagen.



Vi startet året med publikumsrekord. Fra første episode ble A-laget allemannseie med varme, humor og sylskarpe spørsmål. Når mennesker med ulike funksjonsvariasjoner tar ordet og får rom i offentligheten, utfordres vedtatte sannheter og seiglivede stereotyper. Programmet ble hedret med SOR-prisen, og senere samme uke med Gullruten for beste underholdningsprogram.

Bare noen uker senere kom øyeblikket som fikk hele landet til å holde pusten: Team Pølsa krysset målstreken under ski-VM i Trondheim, til jubel, tårer og kongelig mottakelse. Det ble et øyeblikk for historiebøkene, og for fellesskapet. Et bevis på hva som skjer når mennesker får slippe til; når lagånd slår prestisje, og når troen på mestring utkonkurrerer fokuset på begrensninger. Team Pølsa mottok også Jonasprisen for sin innsats, og ble av VGs lesere kåret til årets navn.

I 2025 ble bokprosjektet «Å slippe til» endelig utgitt i bokform, både som langlest og kortlest versjon. Bøkene er de første fagbøkene i sitt slag, skrevet av forfattere med og uten utviklingshemming, ærefullt utgitt på Universitetsforlaget. Prosjektet ble også en av tre finalister til Stiftelsen Dam sin Helsepris 2025.

Det er ikke bare på tv-skjermen og i forlagsbransjen vi ser endring. I populærkulturen har mangfoldet også fått tydeligere plass. Flere aktører med funksjonsvariasjoner ble nominert til priser under kjendiselitens Vixen Awards. Fra å være en arena dominert av det overfladiske og kontroversielle, til i større grad å romme mangfoldet.

Mot slutten av et år som har vært preget av flere gjennomslag enn tilbakesteg, kom også en anerkjennelse som stadfester CRPDs

kjerneverdier: Dissimilis mottok Kulturrådets ærespris, i selskap med navn som Alf Prøysen, Haldis Moren Vesaas og Anne-Cath Vestly. Æresprisen er en bekreftelse på at kunsten, fellesskapet og uttrykket til mennesker med funksjonsvariasjoner hører hjemme i den norske kulturarven, på lik linje med Alf Prøysens viser.

Og som et endelig punktum på et mangfoldig år, kom seieren vi har ventet på: Stortinget stemte ja til å inkorporere CRPD i menneskerettsloven. Det er ikke bare et historisk gjennombrudd, men et tydelig signal om at personer med nedsatt funksjonsevne skal sikres de samme rettighetene som alle andre.

Samtidig skal vi være ærlige: 2025 har også vært preget av alvor. Vi har vært vitne til vonde mediesaker og livsfortellinger som ryster oss. De minner oss om avstanden mellom fine ord og praksis, og om at lovverk alene ikke forandrer liv over natten.

Inkorporeringen av CRPD er derfor ikke slutten på årelangt arbeid – det er startskuddet. Fra 1. januar 2026 skal rettighetene fylles med innhold. I skolen, i helsetjenestene, i arbeidslivet, i kulturlivet, i kommunene og i holdningene våre. Vi må fortsette det utrettelige arbeidet med å bygge ned funksjonshemmende barrierer, og la folk delta på sine premisser.

Likevel kan vi si dette: 2025 ble året for lagånd, deltakelse, mestringstro og menneskerettigheter. Vi tar med oss jubelen og gjennombruddene, og vi tar med oss alvor og ansvaret. For frihet kan ikke være et privilegium for noen få. Et samfunn for alle starter nå.

Linn Løvlie Slette

Daglig leder, Stiftelsen SOR

# Bakgrunn

SOR ble opprettet i 1951 etter initiativ fra sosialminister Aaslaug Aasland for å samordne det frivillige arbeidet innen det som den gang ble kalt «åndssvakeomsorgen». Oppgavene har endret seg flere ganger, men sosialpolitisk arbeid, fagutvikling og engasjement for bedre levekår har alltid stått sentralt.

I 2001 ble SOR omgjort til Stiftelsen SOR. Stiftelsen arbeider for å styrke menneskerettighetene, rettssikkerheten og levekårene til personer med utviklingshemming, i tråd med norsk lov og internasjonale menneskerettslige forpliktelser. Vi jobber for at barn, unge og voksne med utviklingshemming skal kunne leve livene sine i tråd med egne ønsker og verdier, ha god livskvalitet og være mest mulig inkludert i samfunnet.

Stiftelsen bygger sitt arbeid på forskning, erfarings- og brukerkunnskap og gjeldende rett. Gjennom opplysnings- og informasjonsvirksomhet, fagutvikling, forskning,

utviklingsarbeid og kunnskapsformidling skal vi bidra til holdningsendring, bevisstgjøring og styrking av livskvalitet og levekår for personer med utviklingshemming. Et særlig fokus er bevisstgjøring om både utfordringer og utviklingsmuligheter for målgruppen.

Stiftelsen SOR er en partipolitisk og metodisk uavhengig stiftelse. Vi fremmer interessene til personer med utviklingshemming gjennom samvirke med enkeltpersoner, pårørende, frivillige organisasjoner, offentlige myndigheter, politikere, fagmiljøer og utdanningsinstitusjoner – både i Norge og internasjonalt. Samarbeid med personer med utviklingshemming selv og deres pårørende er grunnleggende i vårt arbeid.

SOR ble innvilget 2.236.000 kroner i tilskudd fra Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir) i 2025. Øvrige inntekter kommer fra våre konferanser, salg av tidsskrift og SOR Digital+. Stiftelsen har ved utgangen av 2025 2,5 årsverk ansatt.

# Nøkkeltall



Over

## 17 000

følgere på Facebook



Over

## 2,3 mill.

visninger på Facebook



Over

## 250 000

sidevisninger på stiftelsenor.no



Over

## 3 000

timer med streamet video



Over

## 450

fysiske konferansedeltakere



Over

## 100

organisasjoner abonnerer på SOR Digital+



Over

## 75

frivillige bidragsyttere



Over

## 2,5

årsverk



Over

## 6

utgaver av tidsskriftet SOR Rapport

# Nøkkelord

Utviklingsfremming

Utviklingspotensial

Utviklingsmulighet

# Konferanser og arrangement



## Konferanser

I 2025 har vi arrangert to fysiske konferanser. Under følger en kort oppsummering av årets konferanseaktivitet.

April 2025

### Å slippe til



I april gjennomførte vi konferansen «Å slippe til», basert på den lang- og kortleste boken med samme tittel, utgitt på Universitetsforlaget i april 2025. I bokprosjektet deltar 13 forfattere – med og uten utviklingshemming. Bøkene gir kunnskap om hvordan vi kan bygge ned funksjonshemmende barrierer – ikke bare i helse- og omsorgstjenestene, men i hele samfunnet. Nøkkelen er, som tittelen på konferansen antyder, å la folk slippe til. Bokprosjektet er støttet av Stiftelsen Dam,

Norsk Forbund for Utviklingshemmede (NFU), Fellesorganisasjonen (FO) og SOR. Prosjektet var også finalist til Stiftelsen Dams helsepris 2025.

Evalueringen fra vårkonferansen viser at deltakerne vurderte fysisk deltakelse til 8,8 av 10. Konferansen samlet 152 fysiske deltakere.

Programkomiteen besto av Thomas Owren (Høgskulen på Vestlandet), May Østby (Høgskolen i Østfold) og Linn Løvlie Slette (SOR).

Oktober 2025

### De usynlige stemmene



I oktober arrangerte vi konferansen «De usynlige stemmene. En SOR-konferanse om dyp og alvorlig grad av utviklingshemming». Formålet med konferansen var å løfte frem hvordan vi bedre kan forstå og støtte personer med dyp og alvorlig grad av utviklingshemming – en gruppe som ofte ikke blir hørt eller sett i samfunnet. Konferansen rettet oppmerksomheten mot deres perspektiver og behov, og hvordan tjenester og samfunn kan innrettes for å gi dem større innflytelse og livskvalitet.

Evalueringen viser at deltakerne vurderte fysisk deltakelse til 8,9 av 10. Konferansen samlet 300 fysiske deltakere.

Programkomiteen besto av Nils-Øvind Offernes (Oslo universitetssykehus, OUS), Anita Gjermestad (VID vitenskapelige høgskole), Tonje Gellein Åstad (Ås kommune), Elin Nøklebye Andreassen (Regional kompetansetjeneste for habilitering, RKHAB) og Linn Løvlie Slette (SOR).

## Arrangement

Foruten våre to årlige konferanser, har vi i tillegg planlagt og gjennomført følgende arrangement i 2025

6. mai 2025

### SOR-prisen



Stiftelsen SOR samarbeider tett med Stiftelsen SORs fag- og forskningsfond\*. Hvert år deler fondet ut SOR-prisen til én eller flere som har lagt ned en betydelig innsats for å bedre levekårene til personer med utviklingshemming. I 2025 gikk

prisen til A-laget. Med videohilsen fra statsminister Jonas Gahr Støre, tale for dagen ved Geir Lippestad og prisutdeling på ærverdige Grand Hotel, ble dagen en viktig markering av inkludering, deltakelse og likestilling.

11. - 15. august 2025

### Arendalsuka



Arendalsuka har befestet seg som Norges største politiske festival, og i 2025 så vi en markant økning i antall arrangement innenfor funksjonshemmingfeltet. Særlig var inkorporering av CRPD et sentralt tema, i tillegg til dagsaktuelle tv-serier som A-laget og Team Pølsa. Denne utviklingen gjenspeilte seg også i SORs deltakelse og engasjement gjennom uken:

SOR var arrangør for to faglige arrangement: «CRPD og utviklingshemming: Hvordan supplere individuell tilrettelegging med universelle løsninger»

og «Gode strategier for sømløse tjenester til personer med utviklingshemming og autisme». I tillegg deltok vi som samarbeidspartner i arrangementet «A-laget: borte, glemte og gjemte», og som bidragsyter på et arrangement om «Sosial inkludering av personer med funksjonsvariasjoner – endelig med på A-laget?». Samlet sett bidro dette til å løfte utviklingshemmedes rettigheter og levekår tydeligere inn i den politiske samtalen.

\* Fondet ble opprettet i 1964 under navnet "Åndssvakeomsorgens forskningsfond"

4. juni og 27. november 2025

### PAS-webinar og -konferanse



I samarbeid med Nasjonalt nettverk for positiv atferdsstøtte (PAS) har vi arrangert webinar og dagskonferanse om PAS. Arrangementene i regi av nettverket er gratis, noe som gjenspeiles i de relativt høye påmeldingstallene til de to arrangementene:

- PAS-webinar (4. juni 2025): 290 deltakere
- PAS-konferanse i Trondheim (27. november 2025): 262 deltakere

30. oktober 2025

### Bokbad på Litteraturhuset



Kari Eika ga ut boken "Ei forteljing om det ufortalde. Bror min Kjetil og helsetenestas definisjonsmakt" på Universitetsforlaget våren 2025. Boka er en reise i historie, men også et oppgjør med hvordan vi omtaler og behandler personer med

utviklingshemming. Olaug Nilssen bokbadet Kari på Litteraturhuset i Oslo. Ekstra gledelig var det at bokbadet ble fulltegnet, og hadde over 130 deltakere i salen.

# SOR Digital+

## Innhold

Vi har brukt 2024 og 2025 på å oppgradere funksjonaliteten og brukervennligheten på plattformen. Følgende funksjonalitet er ny for året:

- Fortsett der du slapp
- Favoritter
- Lik video
- Søk
- Åpne forelesninger

Under overskriften 'Formidlingskanaler' som presenteres lenger ned i rapporten, ser man tydelig at muligheten for å legge ut forelesninger åpent for allmennheten er av interesse, da vår tredje mest leste sak i 2025 nettopp var en åpen forelesning om Hverdagslykke, holdt av Veerle Garrels, professor i spesialpedagogikk ved

\* Private, ideelle og statlige organisasjoner

## Forelesninger og annen faglig formidling

Som tidligere år har vi brukt mye tid på å planlegge og gjennomføre ulike typer faglig formidling. I 2025 har vi forelest mest om CRPD, og konvensjonens praktiske betydning ute i tjenestene. Vi har et tett samarbeid

OsloMet. Vi vil slutføre utviklingsarbeidet med SOR Digital+ i 2026.

For fullstendig liste over oppgraderinger det siste året, se [her](#).

## Abonnementsutvikling

Tall fra 10. desember 2025 viser at vi har 109 abonnenter på SOR Digital+.

Fra 9. desember 2024 - 10. desember 2025 representerer dette en økning i abonnenter på **26,7%**. Abonnentene fordeler seg slik innenfor ulike sektorer:

- Fylkeskommuner: 2
- Spesialisthelsetjenester: 7
- Fagskoler, høyskoler og universitet: 15
- Andre organisasjoner\*: 17
- Kommuner: 68

med høyskoler og universitet, og flere av forelesningene gjennomføres på årlig basis jamfør studiestedenes studieplan. Ellers har oppdragene kommet fra kommuner, USHT og privat eller ideell sektor.

# SOR Rapport



Hvert år gir SOR ut seks nummer av tidsskriftet SOR Rapport. I 2025 fylte tidsskriftet 70 år. I løpet av året har vi produsert og publisert følgende utgaver:

- 1-2025: Temanummer: Rettighetsseminar
- 2-2025: Ordinært nummer med spredning i tematikk
- 3-2025: Temanummer: Muligheter for alle
- 4-2025: Ordinært nummer med spredning i tematikk
- 5-2025: Ordinært nummer med spredning i tematikk
- 6-2025: Temanummer: Kultur

SOR har per 21. november 2025 over 580 abonnenter av tidsskriftet. I 2025 har vi hatt nedgang i abonnenter, noe som kan skyldes flere forhold. Forlagsbransjen ser blant annet en betydelig nedgang i salg av bøker og tidsskrifter, samt endrede lesevaner, økt

digitalisering og strammere økonomiske prioriteringer hos både privatpersoner og institusjoner. Styret vil i 2026 arbeide videre med å vurdere tiltak som kan styrke tidsskriftets relevans, synlighet og bærekraft, herunder videreutvikling av digitale publiseringsformer og en eventuell nivå-1-registrering i dialog med redaksjonen.

Redaksjonskomiteens medlemmer og artikkelforfatterne bidrar inn i tidsskriftet på frivillig basis. Tidsskriftets redaktør er Jarle Eknes, daglig leder i HELT MED.

Se fullstendig oversikt over Folka i Stiftelsen SOR på side 20.

# Sosialpolitisk arbeid og formidling

## Sosialpolitisk arbeid

Et av SORs tydelige samfunnsoppdrag er å arbeide sosialpolitisk for å sikre at levekårene til personer med utviklingshemming settes på dagsordenen. I 2025 har vi arbeidet sosialpolitisk ved å:

- Arrangere og delta på ulike arrangement under Arendalsuka
- Deltatt på muntlige, og levert skriftlige høringsvar
- Utviklet materiell i forbindelse med stortingsvalget 2025
- Hatt kontakt med politikere i ulike partier
- Skrevet kronikker og kommentarer for pressen og for egne nettsider



## Formidling

### EGNE NETTSIDER

I SOR formidler vi fagstoff, ulike samarbeid, mediesaker og annet av relevans for stiftelsen og fagfeltet primært gjennom egne hjemmesider, men også via sosiale medier (fortrinnsvis Facebook). Samtidig sender vi ut nyhetsbrev til våre abonnenter når administrasjonen har kapasitet til å skrive slike.

Oversikt over de tre mest leste sakene på stiftelsen.no i 2025:

Førsteplass	Andre plass	Tredjeplass
<a href="#">A-lag på tv, B-lag for regjeringen</a>	<a href="#">Positiv atferdsstøtte for en elev på videregående skole</a>	Åpen forelesning*: Hverdagslykke – Hva skal til for å oppleve en god hverdag?

*\* De åpne forelesningene er kun tilgjengelige i en begrenset tidsperiode i samråd med foreleserne, og er derfor ikke lenket til i denne rapporten.*

### SOSIALE MEDIER

Som nevnt deler vi hyppig fra egen Facebook-side, men også noe fra Instagram. Under følger en oversikt over visninger og treff på disse kanalene i tidsperioden 01.01.2025-31.12.2025:

	Facebook	Instagram
<b>Visninger</b> Antall ganger innholdet ditt har blitt spilt av eller vist	2 371 017	41 302
<b>Lenkeklikk</b>	27 317	223
<b>Besøk</b> Antall ganger noen har besøkt profilen din	26 617	1 496
<b>Følgere</b>	17 020	1 381

Det innholdet som engasjerer mest, er de kronikkene og kommentarene som administrasjonen i SOR skriver for media eller egne nettsider. Det ser ut som at våre lesere liker å oppdatere seg på hva som skjer i fagfeltet, og de analysene vi gjør oss i den forbindelse.

### NYHETSBREV

Stiftelsen SOR har et eget nyhetsbrev med over 11 000 abonnenter. I 2025 har vi sendt ut 6 nyhetsbrev i tidsperioden fra februar til juni. På grunn av kapasitetsutfordringer har vi ikke prioritert å sende ut nyhetsbrev de resterende månedene.

# Prosjekter og samarbeid

I 2025 har administrasjonen i Stiftelsen SOR ikke hatt eksterne prosjektmidler slik vi har hatt tidligere år. Vi har like fullt vært involvert i andres prosjekter, og initiert prosjekter av ulike størrelsesorden. Videre gis en kort redegjørelse over egne initiativ, før vi trekker frem prosjekter og samarbeid vi har vært involvert i på ulike måter.

## Egne prosjekter



### STORTINGSVALGET 2025

#### Hvis jeg var statsminister

Under SOR-konferansen Å slippe til ble konferansedeltakerne utfordret:

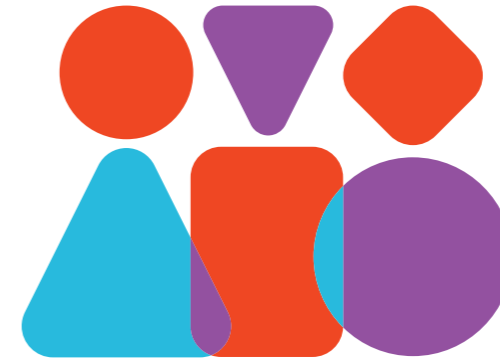
Hva ville du gjort for personer med utviklingshemming om du var statsminister for én dag? Engasjementet lot ikke vente på seg, og vi fikk over 250 innspill. I brosjyren som avbildes over, er de hyppigst nevnte innspillene trukket frem. Brosjyren ble brukt aktivt frem mot stortingsvalget i september, og sendt til et knippe politikere og politiske organer.



### BÆR EN HOLDNING

#### Et utviklingsfremmende handlenett

Handlenettet med SORs nøkkelord ble trykket opp i et begrenset antall ved starten av 2025. Og til vår store glede har vi måtte bestille flere forsendelser, da det var mange som ønsket å bære en holdning sammen med oss. Til sammen har vi delt ut og solgt over 250 handlenett i 2025.



## Fagutvikling

Vi har startet arbeidet med to nye faglige satsinger som videreføres i 2026: en fagbok om miljøarbeid tilpasset fagskolenivå, og et utviklingsløp om funksjonsnedsettelse og kriminalomsorg. I løpet av året har vi etablert nødvendige rammer for arbeidet, blant annet gjennom avklaringer med forlag og medforfattere og ved å utarbeide en overordnet plan for fremdrift og innhold.

For satsingen knyttet til funksjonsnedsettelse og kriminalomsorg har vi i tillegg opprettet en arbeidsgruppe som har møttes flere ganger, og vi har lagt planer for studentprosjekter og samarbeid med relevante fagmiljøer. Arbeidet munner ut i videre aktivitet i 2026, blant annet gjennom en planlagt dagskonferanse 5. mars 2026.

## Eksterne prosjekter og samarbeid

Under følger en oversikt over noen eksterne prosjekter og samarbeid vi har vært involvert i dette året:

- [Egenberedskapsråd for sårbare grupper og pårørende](#)
- [Muligheterforalle.no](#)
- «CRPD for meg med ASD» Et landsdekkende rettighetsprosjekt i regi av Autismeforeningen i Norge (AiN)
- FunkTenk - [FunkTenk](#)
- [Nasjonalt nettverk for positiv atferdsstøtte \(PAS\)](#)
- Opplæringsfilm om CRPD for barneskoler, i regi av Bivfrost film, i samarbeid med Redd Barna, handicappede Barns Foreldreforening, SOR med flere
- The undiagnosed disease project, støttet av Forskningsrådet

## Frivillighet

Mye av arbeidet som gjøres i SOR er tuftet på faglig dugnadsarbeid. På grunn av bemanningssituasjonen deler av året (fagsjef startet 4. august 2025), klarte vi i hovedsak å opprettholde, men ikke videreutvikle, frivillighetsnivået fra tidligere år. Frivilligheten i SOR har i 2025 vært koblet til:

- Planlegging, gjennomføring og evaluering av våre konferanser og arrangement
- Arbeid i arrangements- og programkomiteer i forkant
- Praktisk gjennomføring av arrangementer
- Deltakelse i råd, utvalg og styringsgrupper i regi av SOR
- Behandling av nominasjoner til SORs praksispris
- Bidrag til SOR Rapport
- Forelesninger til SOR Digital+

Samlet sett har stiftelsen hatt frivillige bidragsyttere i flere roller gjennom året, både i redaksjonelt arbeid, faglige bidrag og praktisk gjennomføring av arrangementer.

## Ledelse og administrasjon

I 2025 hadde Stiftelsen SOR et tydelig fokus på stabil drift, god organisering og videreutvikling av stiftelsens kjerneoppgaver. Tidlig i året gjennomførte administrasjonen en rekrutteringsprosess til stillingen som fagsjef, og ny fagsjef tiltrådte i august. Dette styrket kapasiteten og ga et godt grunnlag for videre faglig utvikling og formidling.

Gjennom året har administrasjonen fulgt opp den løpende driften av stiftelsen og arbeidet målrettet med planlegging og gjennomføring av konferanser og arrangement, faglig formidling og publisering, samt videreutvikling av SOR Digital+ og oppfølging av samarbeidspartnere og nettverk. I tillegg ble det gjennomført en felles styre- og strategisamling med styret, redaksjonskomité og administrasjon, med vekt på felles prioriteringer og retning for de kommende årene.

Styret har i 2025 hatt et aktivt arbeid med styring og utvikling av stiftelsen. Det ble gjennomført ordinære styremøter gjennom året, supplert med orienteringsmøter ved behov. I strategisamlingen drøftet styret og administrasjonen utviklingstrekk som påvirker virksomheten, blant annet endringer i medievaner og formidlingsformer, behovet for digital utvikling og utviklingen i fagfeltet og rammebetingelser. Som et konkret oppfølgingstiltak vedtok styret å igangsette en samlet revisjon av stiftelsens vedtekter, med mål om å tydeliggjøre formål, roller og ansvar, og sikre godt samsvar med gjeldende regelverk. Samlingen bidro også til å tydeliggjøre prioriteringer og målsettinger for perioden fremover, og ga et felles grunnlag for videre arbeid inn i 2026.

## Mål for 2026

I 2026 vil Stiftelsen SOR særlig arbeide for å:

- Styrke menneskerettighetene og rettssikkerheten til personer med utviklingshemming gjennom kunnskapsformidling, høringsarbeid, politisk påvirkning og tydelig tilstedeværelse i samfunnsdebatten.
- Bidra til bedre tjenester og levekår ved å tilby faglig oppdatering, utvikle arenaer for refleksjon og læring, og løfte frem praksiseksempler som kan tas i bruk i kommuner og tjenester.
- Øke medvirkning og synlighet for personer med utviklingshemming i SORs aktiviteter og formidling, blant annet ved å legge til rette for deltakelse og medvirkning i konferanser, arrangementer og publisering.
- Videreutvikle SOR Digital+ som en sentral kompetanse- og formidlingskanal, med vekt på relevant innhold og brukervennlighet for abonnentene.
- Avklare retning for SOR Rapport i tråd med markedets utvikling og lesernes behov, herunder vurdere tiltak for økt relevans, synlighet og bærekraft (inkludert digitale publiseringsformer).
- Styrke frivillighet og nettverk rundt SORs arbeid gjennom tydeligere rammer for frivillig innsats, rekruttering og oppfølging, og ved å videreføre samarbeid med fagmiljøer og organisasjoner.
- Styrke intern styring og organisasjonsutvikling slik at stiftelsen har kapasitet og struktur til å opprettholde og videreutvikle aktivitetsnivået.

# Folka i stiftelsen SOR per 31.12.2025

## STYRET



Karl Haakon Sævold  
Styreleder



Marit Selfors Isaksen  
Nestleder



Kari Eika



Karianne Tviberg



Eireen Finden



Tor Omar H. Nyquist



Stine Marlen Henriksen



Ulf Berge

Vara: Chris Safari, Ragnhild Karambo Arntsen, Anders Johansen

## ADMINISTRASJON



Linn Løvlie Slette  
Daglig leder



Guro Granerud  
Fagsjef

80 % fra 01.08.25  
100 % fra 01.01.2026



Miriam Strømsholm  
IT-medarbeider



Jarle Eknes  
Redaktør SOR Rapport

## REDAKSJONSKOMITÉ TIDSSKRIFTET SOR RAPPORT



Trine Lise Bakken



Gry Bogetun



Ulf Berge

## STIFTELSEN SORS FAG- OG FORSKNINGSFOND

### Styret



Trine Lise Bakken  
Styreleder



Hilde Guddingsmo  
Nestleder



Gry Bogetun



Linn Løvlie Slette  
Daglig leder

### Administrasjon

Vara: Anders Midsundstad, Ulf Berge

Se SORs nettside for oversikt over samlet kompetanse og organisasjonstilhørighet for styremedlemmer og andre tilknyttede personer



Stiftelsen SOR



Instagram  
[@stiftelsensor](https://www.instagram.com/stiftelsensor)



Facebook  
[facebook.com/sorinfo](https://www.facebook.com/sorinfo)



Nettside  
[stiftelsensor.no](https://stiftelsensor.no)